

# 2024年度日照市归国华侨联合会 部门决算

# 目 录

## 第一部分 部门概况

一、部门职责

二、机构设置

## 第二部分 2024年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

## 第三部分 2024年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明

十三、预算绩效情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

# 第一部分

## 部门概况

## 一、部门职责

日照市归国华侨联合会是中国共产党领导的由全市归侨、侨眷组成的人民团体,是党和政府联系广大归侨、侨眷和海外侨胞的桥梁和纽带。市侨联是省侨联的市级地方组织和团体会员,在市委领导和省侨联指导下,依法按照《中华全国归国华侨联合会章程》开展工作。其主要工作职责是:

贯彻执行党和政府的侨务工作方针、政策和法规,执行市归侨侨眷代表大会、委员会、常务委员会的决议和决定,并监督、检查贯彻落实情况。

加强归侨、侨眷的法制教育和思想道德教育,为国家的改革发展稳定服务;依法维护归侨、侨眷的合法权益和海外侨胞在国内的正当权益,为他们提供法律咨询与服务,鼓励、教育、引导归侨、侨眷发扬爱国主义精神和社会主义道德风尚,积极参加社会主义物质文明建设和精神文明建设。

指导下级侨联的工作,联系团体会员,并给予业务指导。

引导、协助海外侨胞与日照进行经济合作和科技交流;为归侨、侨眷兴办企事业和海外侨胞来日照投资服务,为归侨、侨眷和海外侨胞在日照兴办文教卫生和其他公益事业服务。

配合有关主管部门做好侨界人大代表、政协委员人选的协商、推荐和人事安排工作,为他们履行政治协商、民主监督职能提供服务。

密切联系海外侨胞及社团,了解侨情民意,沟通渠道,化解矛盾;反映归侨、侨眷和海外侨胞的意见和要求,参与有关法规和侨务政策的研究拟定工作。配合有关部门进一步做好侨务对台工作。

研究新世纪侨联面临的新形势、新任务、新特点,以侨乡为重点,加强侨联组织建设和干部队伍建设,加强宣传工作。

完成市委、市政府和上级侨联交办的其他事项。

## 二、机构设置

从单位构成看，日照市归国华侨联合会部门决算包括：日照市归国华侨联合会本级决算。

纳入日照市归国华侨联合会2024年度部门决算编制范围的二级预算单位包括：

1. 日照市归国华侨联合会本级

## 第二部分

### 2024年度部门决算表

# 收入支出决算总表

公开01表

部门：日照市归国华侨联合会

金额单位：万元

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	374.48	一、一般公共服务支出	32	290.49
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	0.00	二、外交支出	33	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	0.00	三、国防支出	34	0.00
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	35	0.00
五、事业收入	5	0.00	五、教育支出	36	0.00
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	37	0.00
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	38	0.00
八、其他收入	8	0.00	八、社会保障和就业支出	39	52.84
	9		九、卫生健康支出	40	13.21
	10		十、节能环保支出	41	0.00
	11		十一、城乡社区支出	42	0.00
	12		十二、农林水支出	43	0.00
	13		十三、交通运输支出	44	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	46	0.00
	16		十六、金融支出	47	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	48	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	0.00
	19		十九、住房保障支出	50	17.94
	20		二十、粮油物资储备支出	51	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	0.00
	23		二十三、其他支出	54	0.00
	24		二十四、债务还本支出	55	0.00
	25		二十五、债务付息支出	56	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	0.00
<b>本年收入合计</b>	27	374.48	<b>本年支出合计</b>	58	374.48
使用非财政拨款结余	28	0.00	结余分配	59	0.00
年初结转和结余	29	0.00	年末结转和结余	60	0.00
	30			61	
<b>总计</b>	31	374.48	<b>总计</b>	62	374.48

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

# 收入决算表

公开02表

部门：日照市归国华侨联合会

金额单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合 计		374.48	374.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
201	一般公共服务支出	290.49	290.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20129	群众团体事务	290.49	290.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2012901	行政运行	158.37	158.37	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2012902	一般行政管理事务	132.11	132.11	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	52.84	52.84	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20805	行政事业单位养老支出	52.63	52.63	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080501	行政单位离退休	26.85	26.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	17.19	17.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	8.59	8.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	0.21	0.21	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2089999	其他社会保障和就业支出	0.21	0.21	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	13.21	13.21	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21011	行政事业单位医疗	13.21	13.21	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2101101	行政单位医疗	13.21	13.21	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
221	住房保障支出	17.94	17.94	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
22102	住房改革支出	17.94	17.94	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2210201	住房公积金	17.94	17.94	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

# 支出决算表

公开03表

部门：日照市归国华侨联合会

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合 计		374.48	242.36	132.11	0.00	0.00	0.00
201	一般公共服务支出	290.49	158.37	132.11	0.00	0.00	0.00
20129	群众团体事务	290.49	158.37	132.11	0.00	0.00	0.00
2012901	行政运行	158.37	158.37	0.00	0.00	0.00	0.00
2012902	一般行政管理事务	132.11	0.00	132.11	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	52.84	52.84	0.00	0.00	0.00	0.00
20805	行政事业单位养老支出	52.63	52.63	0.00	0.00	0.00	0.00
2080501	行政单位离退休	26.85	26.85	0.00	0.00	0.00	0.00
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	17.19	17.19	0.00	0.00	0.00	0.00
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	8.59	8.59	0.00	0.00	0.00	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	0.21	0.21	0.00	0.00	0.00	0.00
2089999	其他社会保障和就业支出	0.21	0.21	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	13.21	13.21	0.00	0.00	0.00	0.00
21011	行政事业单位医疗	13.21	13.21	0.00	0.00	0.00	0.00
2101101	行政单位医疗	13.21	13.21	0.00	0.00	0.00	0.00
221	住房保障支出	17.94	17.94	0.00	0.00	0.00	0.00
22102	住房改革支出	17.94	17.94	0.00	0.00	0.00	0.00
2210201	住房公积金	17.94	17.94	0.00	0.00	0.00	0.00

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

# 财政拨款收入支出决算总表

公开04表

部门：日照市归国华侨联合会

金额单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	374.48	一、一般公共服务支出	33	290.49	290.49	0.00	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	0.00	二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00
	4		四、公共安全支出	36	0.00	0.00	0.00	0.00
	5		五、教育支出	37	0.00	0.00	0.00	0.00
	6		六、科学技术支出	38	0.00	0.00	0.00	0.00
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	0.00	0.00	0.00	0.00
	8		八、社会保障和就业支出	40	52.84	52.84	0.00	0.00
	9		九、卫生健康支出	41	13.21	13.21	0.00	0.00
	10		十、节能环保支出	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		十一、城乡社区支出	43	0.00	0.00	0.00	0.00
	12		十二、农林水支出	44	0.00	0.00	0.00	0.00
	13		十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	0.00	0.00	0.00	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00
	16		十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50	0.00	0.00	0.00	0.00
	19		十九、住房保障支出	51	17.94	17.94	0.00	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53	0.00	0.00	0.00	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00
	23		二十三、其他支出	55	0.00	0.00	0.00	0.00
	24		二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	25		二十五、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00
本年收入合计	27	374.48	本年支出合计	59	374.48	374.48	0.00	0.00
年初财政拨款结转和结余	28	0.00	年末财政拨款结转和结余	60	0.00	0.00	0.00	0.00
一般公共预算财政拨款	29	0.00		61				
政府性基金预算财政拨款	30	0.00		62				
国有资本经营预算财政拨款	31	0.00		63				
总计	32	374.48	总计	64	374.48	374.48	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

# 一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表

部门：日照市归国华侨联合会

金额单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
		374.48	242.36	132.11
201	一般公共服务支出	290.49	158.37	132.11
20129	群众团体事务	290.49	158.37	132.11
2012901	行政运行	158.37	158.37	0.00
2012902	一般行政管理事务	132.11	0.00	132.11
208	社会保障和就业支出	52.84	52.84	0.00
20805	行政事业单位养老支出	52.63	52.63	0.00
2080501	行政单位离退休	26.85	26.85	0.00
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	17.19	17.19	0.00
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	8.59	8.59	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	0.21	0.21	0.00
2089999	其他社会保障和就业支出	0.21	0.21	0.00
210	卫生健康支出	13.21	13.21	0.00
21011	行政事业单位医疗	13.21	13.21	0.00
2101101	行政单位医疗	13.21	13.21	0.00
221	住房保障支出	17.94	17.94	0.00
22102	住房改革支出	17.94	17.94	0.00
2210201	住房公积金	17.94	17.94	0.00

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。



## 政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开07表  
金额单位：万元

部门：日照市归国华侨联合会

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本部门没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

## 国有资本经营预算财政拨款支出决算表

部门：日照市归国华侨联合会

公开08表  
金额单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		0.00	0.00	0.00

注：本部门没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

## 财政拨款“三公”经费支出决算表

公开09表

部门：日照市归国华侨联合会

金额单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境） 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境） 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.51	2.19	0.00	0.00	0.00	0.32	2.51	2.19	0.00	0.00	0.00	0.32

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

## 第三部分

### 2024年度部门决算情况说明

## 一、收入支出决算总体情况说明

2024年度收、支总计均为374.48万元。与2023年相比，收、支总计各减少21.9万元，下降5.53%。主要是人员结构变化，因1名工作人员退休，在职人员数量减少，相应人员相关支出随之降低；经费管理优化，进一步压缩项目经费，项目支出减少。

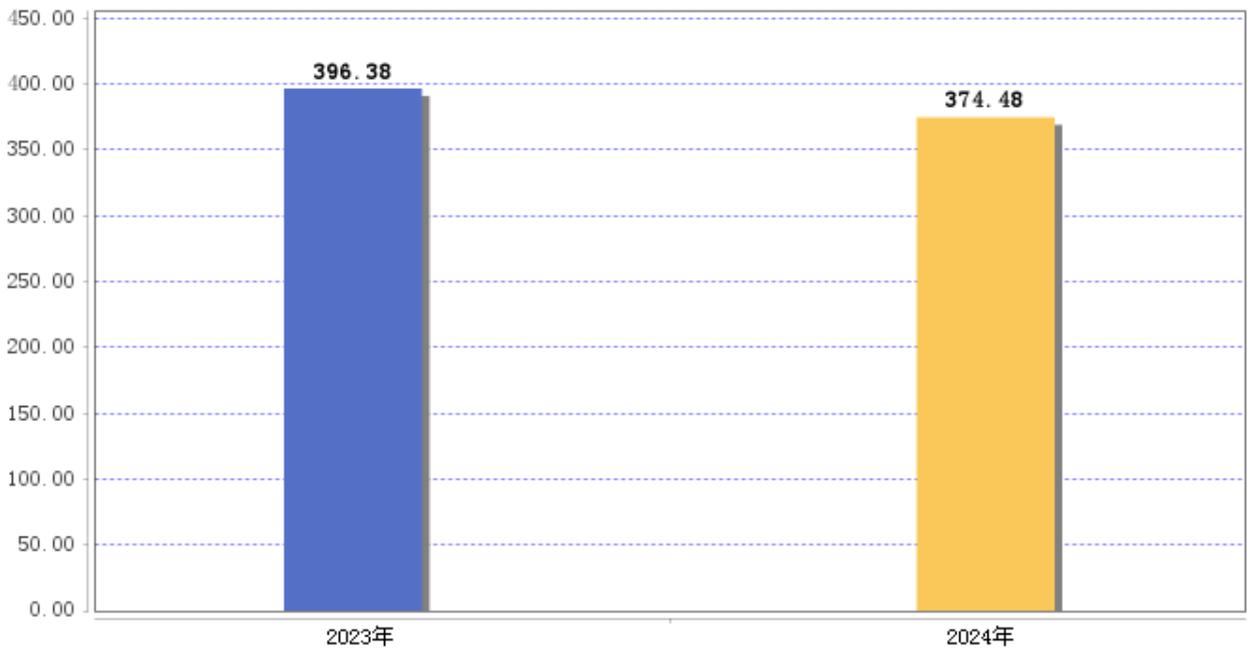
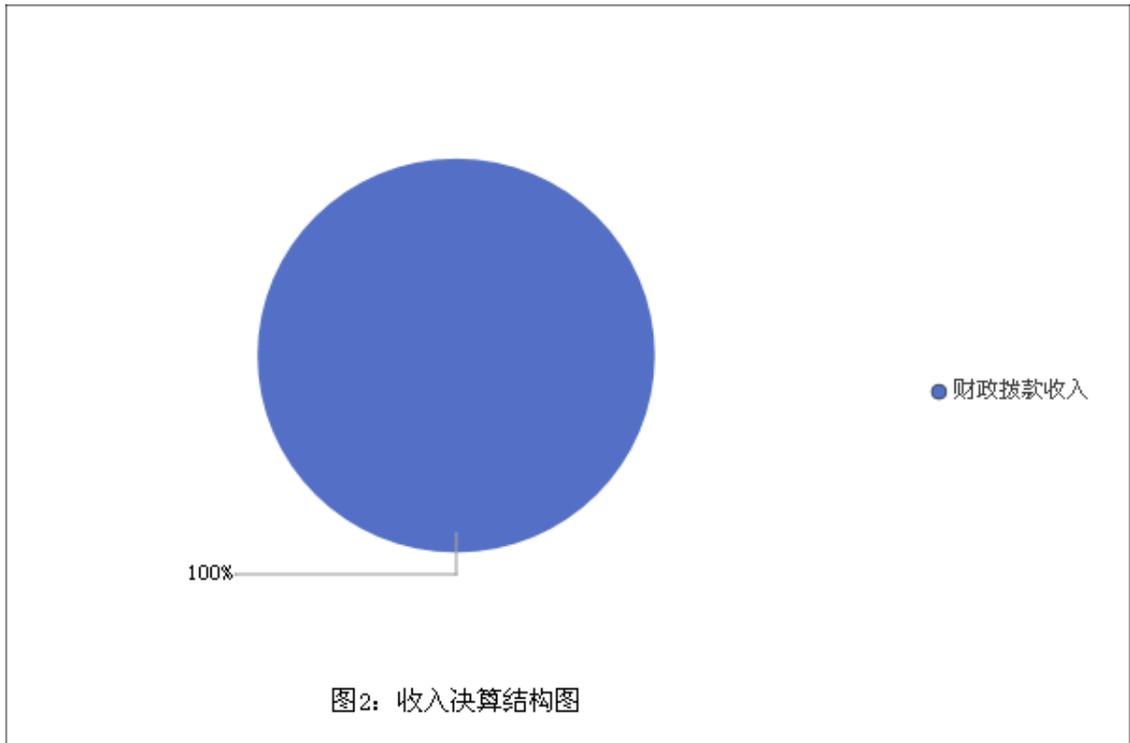


图1：收、支决算总计变动情况图（单位：万元）

## 二、收入决算情况说明

### （一）收入决算结构情况

2024年度收入合计374.48万元，其中：财政拨款收入374.48万元，占100%。



## （二）收入决算具体情况

1、财政拨款收入374.48万元。与2023年度相比，减少21.9万元，下降5.53%。主要是人员结构变化，因1名工作人员退休，在职人员数量减少，相应人员相关支出随之降低；经费管理优化，进一步压缩项目经费，项目支出减少。

2、上级补助收入0万元。与2023年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本年度未获得上级单位的补助款项。

3、事业收入0万元。与2023年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位无事业性收费项目。

4、经营收入0万元。与2023年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位未开展经营活动。

5、附属单位上缴收入0万元。与2023年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是无附属单位。

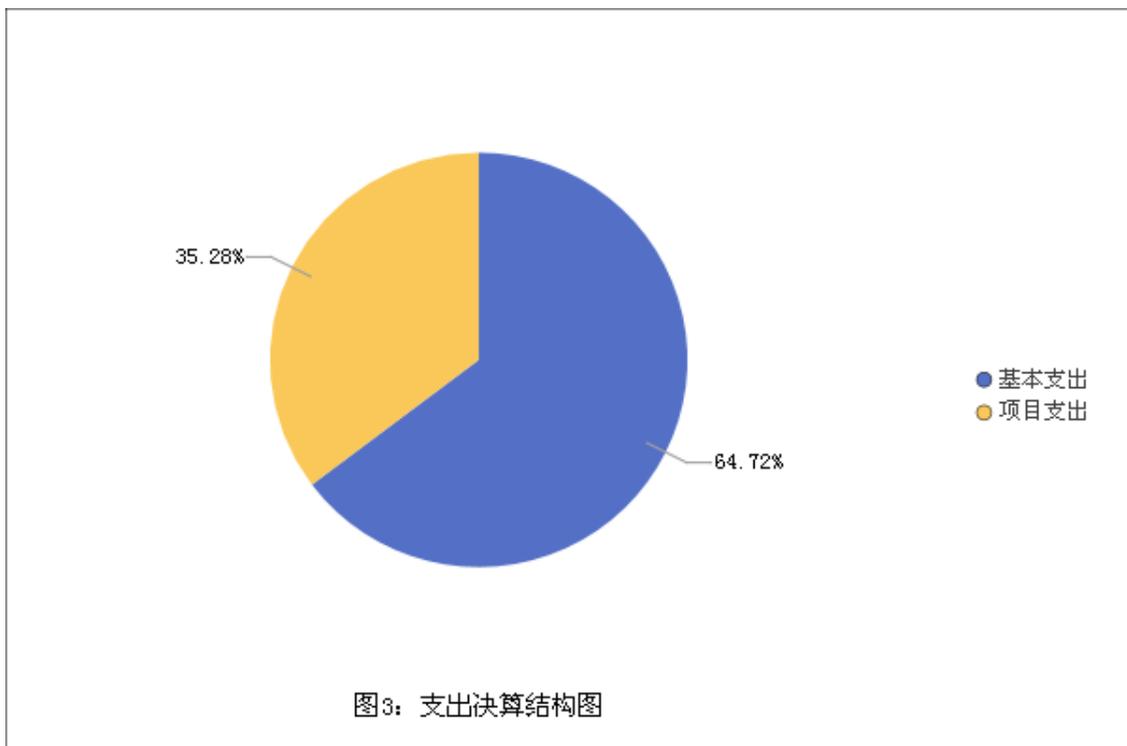
6、其他收入0万元。与2023年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是

无其他收入来源。

### 三、支出决算情况说明

#### (一) 支出决算结构情况

2024年度支出合计374.48万元，其中：基本支出242.36万元，占64.72%；项目支出132.11万元，占35.28%。



#### (二) 支出决算具体情况

1、基本支出242.36万元。与2023年度相比，减少14.15万元，下降5.52%。主要是因人员结构变化，退休人员减少了工资福利等人员经费支出，同时在日常公用经费方面通过优化管理、节约办公耗材及水电费等，使得基本支出有所降低。

2、项目支出132.11万元。与2023年度相比，减少7.76万元，下降5.55%。主要是本年度项目数量有所缩减，减少了项目支出。

3、上缴上级支出0万元。与2023年度相比，增加0万元，增长0.00%。主

要是本单位没有需要上缴给上级单位的款项。

4、经营支出0万元。与2023年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位未开展经营活动。

5、对附属单位补助支出0万元。与2023年度相比，增加0万元，增长0.00%。主要是本单位无附属单位。

#### 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2024年度财政拨款收、支总计均为374.48万元。与2023年相比，财政拨款收、支总计各减少21.9万元，下降5.53%。主要是人员结构变化，因1名工作人员退休，在职人员数量减少，相应人员相关支出随之降低；经费管理优化，进一步压缩项目经费，项目支出减少。

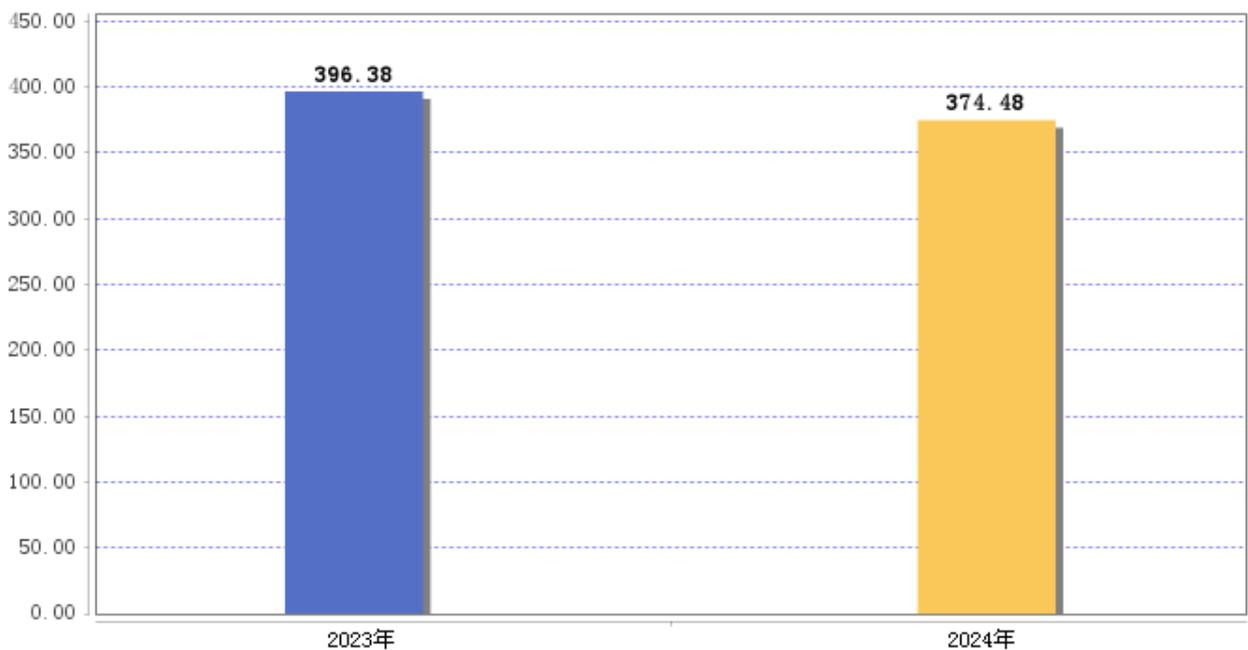


图4：财政拨款收、支决算总计变动情况图（单位：万元）

#### 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

##### （一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2024年度一般公共预算财政拨款支出374.48万元，占本年支出合计的100%。与2023年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少21.9万元，下降5.53%。主要是人员结构变化，因1名工作人员退休，在职人员数量减少，相应人员相关支出随之降低；经费管理优化，进一步压缩项目经费，项目支出减少。

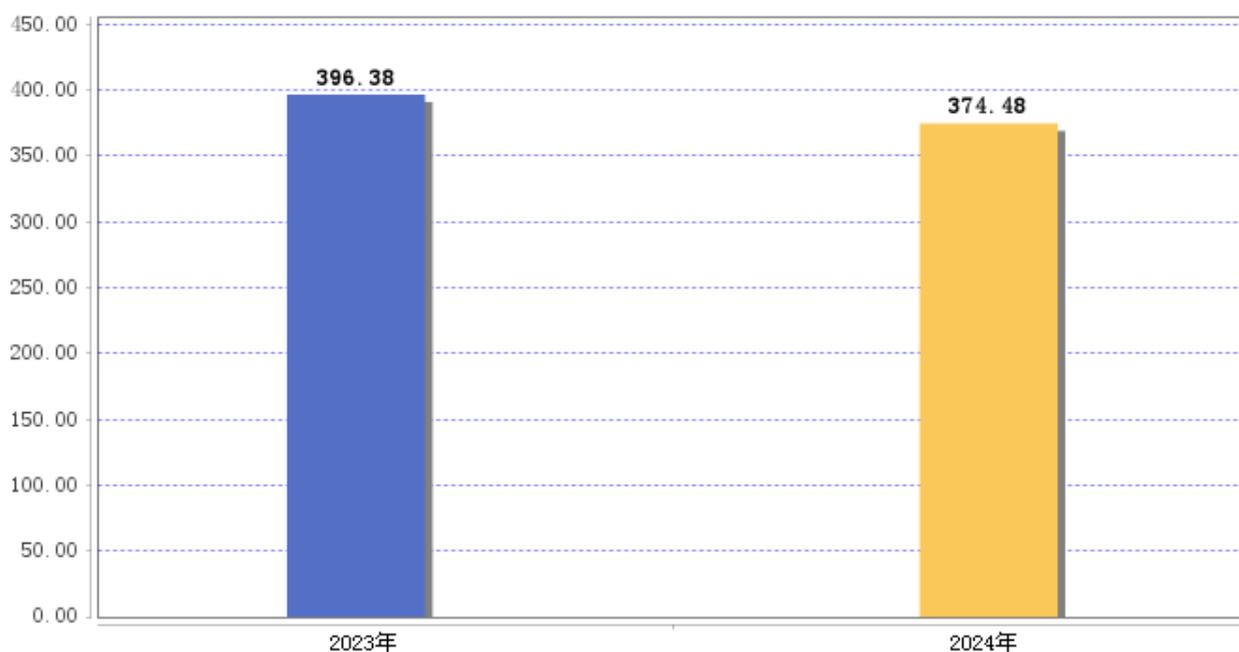
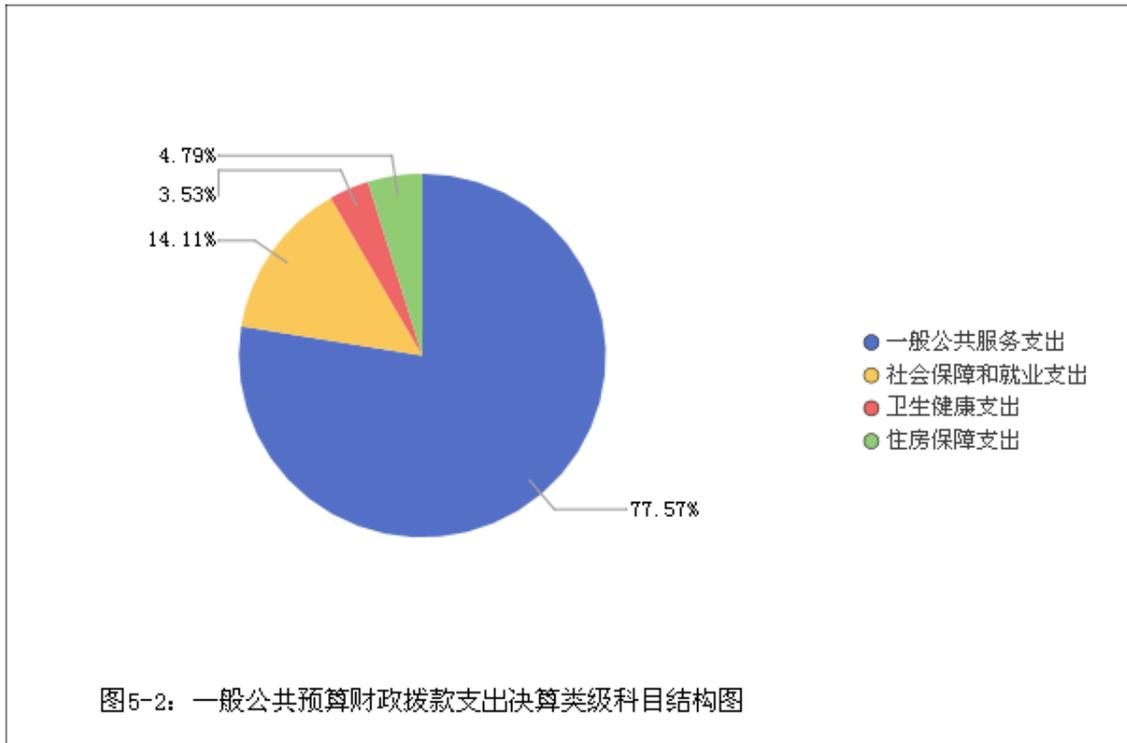


图5-1：一般公共预算财政拨款支出决算总计变动情况图（单位：万元）

## （二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2024年度一般公共预算财政拨款支出374.48万元，主要用于以下方面：一般公共服务支出（类）支出290.49万元，占77.57%；社会保障和就业支出（类）支出52.84万元，占14.11%；卫生健康支出（类）支出13.21万元，占3.53%；住房保障支出（类）支出17.94万元，占4.79%。



### （三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2024年度一般公共预算财政拨款支出年初预算数为347.39万元，支出决算数为374.48万元，完成年初预算数的107.8%。决算数大于年初预算数，主要原因是年内人员经费有调整，行政运行相关工作任务增加导致支出增长。其中：

1、一般公共预算支出（类）群众团体事务（款）行政运行（项）。年初预算数为144.94万元，支出决算数为158.37万元，完成年初预算的109.27%。决算数大于年初预算数，主要原因是年内人员经费有调整，行政运行相关工作任务增加导致支出增长。

2、一般公共预算支出（类）群众团体事务（款）一般行政管理事务（项）。年初预算数为130.79万元，支出决算数为132.11万元，完成年初预算的101.01%。决算数大于年初预算数，主要原因是一般行政管理事务相关项目有调整，导致支出略超年初预算。

3、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）行政单位离

退休（项）。年初预算数为15.6万元，支出决算数为26.85万元，完成年初预算的172.12%。决算数大于年初预算数，主要原因是离退休人员相关待遇调整，新增离退休人员导致支出增加。

4、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。年初预算数为17.17万元，支出决算数为17.19万元，完成年初预算的100.12%。决算数大于年初预算数，主要原因是缴费基数有小幅调整。

5、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）。年初预算数为8.59万元，支出决算数为8.59万元，完成年初预算的100%。决算数与年初预算数基本持平。

6、社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）。年初预算数为0.18万元，支出决算数为0.21万元，完成年初预算的116.67%。决算数大于年初预算数，主要原因是缴费基数有小幅调整。

7、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）。年初预算数为13.15万元，支出决算数为13.21万元，完成年初预算的100.46%。决算数大于年初预算数，主要原因是医疗缴费基数有小幅变化。

8、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算数为16.97万元，支出决算数为17.94万元，完成年初预算的105.72%。决算数大于年初预算数，主要原因是住房公积金缴费基数调整导致支出增加。

## 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2024年度一般公共预算财政拨款基本支出决算242.36万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下：

人员经费223.88万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出、退休费等。

公用经费18.48万元，主要包括：办公费、水费、电费、邮电费、差旅费、工会经费、其他交通费用、其他商品和服务支出等。

## 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本部门没有政府性基金财政拨款收支。

## 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本部门没有国有资本经营预算财政拨款支出。

## 九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

### （一）“三公”经费支出决算总体情况说明

2024年度财政拨款“三公”经费支出全年预算数为2.51万元，支出决算数为2.51万元，完成全年预算数的100%。决算数与全年预算数基本持平。

### （二）“三公”经费支出决算具体情况

1、因公出国（境）费全年预算数为2.19万元，支出决算数为2.19万元，完成全年预算数的100%。决算数与全年预算数基本持平。全年支出涉及因公出国（境）团组1个，累计1人次。开支内容包括出国（境）期间的国际旅费、住宿费、伙食费、公杂费等费用。

2、公务用车购置及运行维护费决算数为0万元，其中：公务用车购置费支出0万元，2024年使用财政拨款购置公务用车0辆；公务用车运行维护费0万元，2024年财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为0辆。

3、公务接待费全年预算数为0.32万元，支出决算数为0.32万元，完成全年预算数的100%。决算数与全年预算数基本持平。其中：国内接待费0.32万元，主要用于国内公务活动中的来宾接待，包括餐饮等费用，共计接待5批次、23人次（含外事接待0批次、0人次）；国（境）外接待费0万元，共计接待0批次、0人次。

## 十、机关运行经费支出说明

2024年度机关运行经费支出18.48万元，比年初预算数减少1万元，下降5.13%，主要原因是单位通过优化办公资源配置、节约日常公用经费，同时加强经费使用管理，有效控制了机关运行成本。

## 十一、政府采购支出说明

2024年度政府采购支出总额17.72万元，其中：政府采购货物支出5.1万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出12.61万元。授予中小企业合同金额17.65万元，占政府采购支出总额的99.6%，其中：授予小微企业合同金额17.65万元，占政府采购支出总额的99.6%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的100%，政府采购工程支出0万元，无相关采购活动，因此授予中小企业合同金额及占比均为0%。服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的99.52%。

## 十二、国有资产占用情况说明

截至2024年12月31日，本部门共有车辆0辆，其中，符合规定领导干部用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、离退休干部用车0辆、其他用车0辆，单价100万元（含）以上设备（不含车辆）0台（套）。

### 十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理要求，日照市归国华侨联合会组织对2024年度市级预算项目和中央对地方转移支付项目全面开展绩效自评，其中，市级预算项目2个，涉及预算资金132.12万元，占部门市级预算项目支出总额的100%；中央对地方转移支付项目0个，涉及预算资金0万元。

组织对“侨联基层建设及侨务工作等经费”“人防办公用房租赁费物业费”等2个项目开展了部门评价，涉及预算资金132.12万元。

（二）市级预算项目绩效自评结果。日照市归国华侨联合会2024年度市级预算绩效自评的2个项目中，2个项目自评等级为优，0个项目自评等级为良，0个项目自评等级为中，0个项目自评等级为差。从自评情况看，项目支出绩效管理的重视程度进一步提升，大部分项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范，其中“侨联基层建设及侨务工作等经费”项目有效夯实了基层侨联工作基础，切实为侨界群众提供了优质服务，进一步增强了侨联组织的向心力与号召力；“人防办公用房租赁费物业费”项目有力保障了人防办公场所的稳定运转，为各项工作的顺利开展提供了坚实保障，但也存在部分环节工作推进节奏与预期略有差异，造成工作环节与资金使用节奏轻微变动。

今年在部门决算中反映了2024年度全部市级预算项目绩效自评结果，以及“侨联基层建设及侨务工作等经费”“人防办公用房租赁费物业费”等2个项目的绩效自评表。

1. 侨联基层建设及侨务工作等经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为93分。全年预算数为95.6万元，执行数为89万元，完成预算的93.1%。项目绩效目标完成情况：全面达成年初设定的核心绩

效目标，基层侨联建设相关工作按计划落实，侨务服务覆盖范围与服务质量均达到预期，侨界群众反馈良好。发现的主要问题及原因：部分工作推进节奏与预期存在小幅偏差，少量资金执行进度未完全契合计划，主要因外部协作环节偶有调整，导致工作与资金使用节奏略有变动。下一步改进措施：进一步优化工作统筹规划，加强与外部协作方的提前沟通，提升工作推进与资金使用的协同性，确保各项工作按预期高效落实。

2. 人防办公用房租赁费物业费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为35.19万元，执行数为35.17万元，完成预算的99.9%。项目绩效目标完成情况：100% 达成年初绩效目标，办公用房租赁与物业服务保障到位，办公场所运转稳定，完全满足日常工作开展需求，干部职工对办公环境与服务保障满意度较高。

2024年度市级预算项目绩效自评情况汇总表和市级预算项目绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）部门重点评价结果。“侨联基层建设及侨务工作等经费”项目，绩效评价得分为93分，等级为“优”；“人防办公用房租赁费物业费”项目，绩效评价得分为100分，等级为“优”。

部门评价报告详见“第五部分 附件”。

## 第四部分

### 名词解释

一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金額。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转 to 本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转 to 以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十六、一般公共服务支出（类）群众团体事务（款）行政运行（项），主要用于反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）的基本支出。

十七、一般公共服务支出（类）群众团体事务（款）一般行政管理事务（项），主要用于反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）未单独设置项级科目的其他项目支出。

十八、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）行政单位离退休（项），主要用于反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）开支的离退休经费。

十九、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项），主要用于反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

二十、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项），主要用于反映机关事业单位实施养老保险制度由单位实际缴纳的职业年金支出（含职业年金补记支出）。

二十一、社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项），主要用于反映其他用于行政事业单位养老方面的支出。

二十二、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项），主要用于反映财政部门安排的行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的行政单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员、红军老战士待遇人员的医疗经费。

二十三、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项），主要用于反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

## 第五部分

### 附件

## 2024 年度市级预算项目绩效自评情况汇总表

部门（单位）：

序号	项目名称	资金使用单位	自评得分	自评等级
市对下转移支付项目绩效自评				
1				
2				
市本级项目支出绩效自评				
1	侨联基层建设及侨务工作等经费	日照市归国华侨联合会	93	优
2	人防办公用房租费物业费	日照市归国华侨联合会	100	优
3				
4				
5				

## 2024年度市级预算项目支出绩效自评表

单位：万元

项目名称		侨联基层建设及侨务工作等项目经费						
主管部门		日照市归国华侨联合会			实施单位	日照市归国华侨联合会		
项目预算执行情况		年初预算数	全年预算数 (A)	全年执行数 (B)	分值	执行率 (B/A)	得分	
	年度资金总额	95.6	95.6	89	10	93%	9	
	其中：当年财政拨款	95.6	95.6	89				
	上年结转资金	0	0	0				
	其他资金	0	0	0				
年度总体目标		年初预期目标			目标实际完成情况			
		坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，深入贯彻落实习近平总书记关于侨务工作、群团工作的重要论述和对山东工作重要指示精神，全面落实第十一次全国侨代会、第十次全省侨代会精神，按照市委“一条主线、三个导向、五种思维、六项机制”部署要求，以争创全省侨联系统先进集体为目标，以“三服务”工作为主抓手，以“项目突破年”活动为牵引，聚焦“政治引领、双招双引、数字侨联、联络联谊、双基地建设”等重点工作精准发力，深耕活动品牌，创新载体平台，提升服务效能，推动全市侨联事业高质量发展。承办全国侨联系统志愿服务工作经验交流活动并作典型发言，承办中国华侨历史博物馆“延安九日——陈嘉庚先生诞辰150周年纪念特展”和全省侨联系统学习贯彻党的二十届三中全会精神干部培训班，“侨胞之家”建设、侨情统计、“数字侨联”建设等工作获得中国侨联、省侨联充分肯定并推广。						
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标	经济成本指标	项目总成本	≤95.6万元	89万元	2.5	2.5	
			侨联统计对接与预算管理系统成本	≤95.6万元	89万元	2.5	2.5	
			总成本控制	≤95.6万元	89万元	5	5	
	产出指标	数量指标	组织考察调研数量	≥5次	10次	5	5	
更新侨联网站和公众号次数			≥360次	370次	5	5		
年度绩效指标	产出指标	数量指标	举办侨界大讲堂	≥15次	17次	5	5	
			质量指标	各项调研工作完成率	≥95%	≥95%	5	5
		各项活动完成率		≥95%	≥95%	5	5	
		侨商系列投资行活动		≥10次	13次	5	5	
	时效指标	侨务工作开展及率	更新侨联网站和公众号	≥360次	370次	5	5	
			提高工作效率和服务水平	提高	提高	10	10	
	效益指标	社会效益指标	侨务工作社会影响	提高	提高	10	7	侨界资源优势转化为发展优势成效不够明显。
加强与海内外华人华侨社团联络工作			加强	加强	10	10		
满意度指标	服务对象满意度指标	服务全市侨企满意度	≥90%	≥90%	10	7	涉侨招引平台作用发挥不够充分，为侨服务平台和机制需进一步完善。	
总分		93.00						

## 2024年度市级预算项目支出绩效自评表

单位：万元

项目名称		人防办公用房租赁物业费项目经费						
主管部门		日照市归国华侨联合会		实施单位	日照市归国华侨联合会			
项目预算执行情况		年初预算数	全年预算数 (A)	全年执行数 (B)	分值	执行率 (B/A)	得分	
	年度资金总额	35.19	35.19	35.17	10	100%	10	
	其中：当年财政拨款	35.19	35.19	35.17				
	上年结转资金	0	0	0				
	其他资金	0	0	0				
年度总体目标		年初预期目标		目标实际完成情况				
		坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，深入落实习近平总书记关于侨务工作、群团工作的重要论述和对山东工作重要指示精神，全面落实第十一次全国侨代会、第十次全省侨代会精神，按照市委“一条主线、三个导向、五种思维、六项机制”部署要求，以争创全省侨联系统先进集体为目标，以“三服务工作”为主抓手，以“项目突破年”活动为牵引，聚焦“政治引领、双招双引、数字侨联、联络联谊、双基建设”等重点工作精准发力，深耕活动品牌，创新服务平台，有效发挥桥梁纽带作用，为现代化海滨城市建设贡献侨界智慧和力量，以实际行动迎接省第十次归侨侨眷代表大会胜利召开。		2024年，在市委正确领导和省侨联有力指导下，市侨联聚焦为侨服务、为双招双引服务、为市委市政府重点工作服务主线，抓住党纪学习教育契机，以全市“项目突破年”活动为牵引，突出“政治引领、双招双引、数字侨联、联络联谊、双基建设”等重点工作精准发力，深耕活动品牌，创新载体平台，提升服务效能，推动全市侨联事业高质量发展。承办全国侨联系统志愿服务工作经验交流活动并作典型发言，承办中国华侨历史博物馆“延安九日——陈嘉庚先生诞辰150周年纪念特展”和全省侨联系统学习贯彻党的二十届三中全会精神干部培训班，“侨胞之家”建设、侨情统计、“数字侨联”建设等工作获得中国侨联、省侨联充分肯定并推广。				
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成指标值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标	经济成本指标	项目总成本	≤95.6万元	89万元	2.5	2.5	
			侨联统计对接与预算管理系统成本	≤95.6万元	89万元	2.5	2.5	
			总成本控制	≤95.6万元	89万元	5	5	
	产出指标	数量指标	组织考察调研数量	≥5次	10次	5	5	
更新侨联网站和公众号次数			≥360次	370次	5	5		
年度绩效指标	产出指标	数量指标	举办侨界大讲堂	≥15次	17次	5	5	
			质量指标	各项调研工作完成率	≥95%	≥95%	5	5
		各项活动完成率		≥95%	≥95%	5	5	
		侨商系列投资行活动		≥10次	13次	5	5	
	时效指标	侨务工作开展及率	≥95%	≥95%	5	5		
		更新侨联网站和公众号	≥360次	370次	5	5		
	效益指标	社会效益指标	提高工作效率和服务水平	提高	提高	10	10	
			侨务工作社会影响	提高	提高	10	10	
			加强与海内外华人华侨社团联络工作	加强	加强	10	10	
	满意度指标	服务对象满意度指标	服务全市侨企满意度	≥90%	≥90%	10	10	
总分		100.00						

# 2024年度日照市侨联基层建设及侨务工作等 经费项目绩效评价报告

## 一、项目基本情况

### (一) 项目概况

**1. 项目背景：**侨务工作是党和国家对外工作的重要组成部分，基层侨联组织是联系广大归侨侨眷和海外侨胞的桥梁纽带。2024年，日照市侨联围绕市委“项目突破年”活动部署，以服务侨胞、凝聚侨力、助力发展为核心，依托基层建设及侨务工作等经费项目，推进“数字侨联”建设、侨界思想引领、双招双引、为侨服务等重点工作。项目实施旨在夯实侨联基层组织基础，提升侨务工作效能，充分发挥侨界资源优势，为日照市现代化海滨城市建设提供侨界支撑。

**2. 项目主要内容：**项目经费主要用于五大类工作任务，具体包括：

**政治引领与思想建设：**开展党的二十届三中全会精神学习、侨界主题宣讲、“侨心向党 追梦有我”等活动，传“嘉庚精神”，强化侨界思想共识。

**双招双引与服务发展：**组织外出招商、企业考察、人才交流会，举办中亚·俄六国采购推介会、留学归国人员创新创业交流会等，推动涉侨项目落地与人才集聚。

**为侨服务与权益保障：**运营“侨胞之家”阵地，开展侨界

大讲堂、侨星志愿服务、走访慰问困难侨眷，建立涉侨纠纷调解机制，提供法律咨询服务。

海外联谊与文化交流：拓展海外侨社团合作，举办“亲情中华·魅力日照”系列活动，组织作文大赛、环保绘画大赛，捐赠“侨心书苑”，扩大对外交流“朋友圈”。

基层组织与数字化建设：开展全市侨情统计，建设“日照市数字侨联管理平台”和“e 侨通”小程序，成立行业性联合侨联，完善基层侨联组织网络。

### 3. 项目实施情况

（1）组织方式：项目由日照市侨联党组统一领导，各业务部室分工负责，明确任务清单与责任分工。联合市商务局、教育局、司法局、高校等单位协同推进，形成“上下联动、内外协同”的实施机制；同时指导各区县侨联开展基层工作，确保项目覆盖全市侨界群体。

（2）实施流程：年初制定《日照市侨联系统助力“项目突破年”活动实施方案》等工作计划，明确经费使用方向与工作节点；中期通过党组会、工作推进会跟踪进度，调整优化工作举措；年末开展工作总结与自查，确保项目按计划落地。涉及大型活动（如全国侨联志愿服务经验交流会、海外侨商考察）时，单独制定实施方案，明确分工、预算与保障措施。

4. 资金投入及使用情况：2024 年度项目预算资金为 95.6

万元，主要用于活动组织、阵地运营、平台开发、物资采购、人员差旅等方面。截至2024年12月31日，项目实际执行资金89万元，预算执行率达93.1%。未完全执行的6.6万元主要因部分海外联谊活动资金推迟至2025年初支付，整体资金使用符合财政管理规定，无截留、挤占、挪用情况。

## （二）项目绩效目标

**1. 总体目标：**以“政治立侨、凝心聚侨、服务为侨、以情联侨、组织建侨”为核心，夯实侨联基层组织基础，完善为侨服务体系，激活侨界资源活力，推动侨务工作数字化、规范化、品牌化发展，凝聚广大归侨侨眷和海外侨胞力量，为日照市招商引资、招才引智、对外交流和现代化海滨城市建设贡献侨界智慧与力量。

**2. 年度目标：**投入95.6万元经费，实现以下具体目标：

（1）思想引领：开展党的理论学习、主题宣讲活动不少于20场，覆盖侨界群众、侨联干部1000人次以上；

（2）双招双引：组织外出招商不少于12次，招引推进项目15个以上，促成产学研合作、经贸签约不少于8项；

（3）为侨服务：运营“侨胞之家”开展大讲堂、公益活动不少于30场，走访慰问困难侨眷50人次以上，提供涉侨法律咨询不少于20次；

（3）海外联谊：拓展海外侨社团合作不少于5家，举办文

化交流活动不少于 10 场，捐赠“侨心书苑”等文化阵地不少于 2 处；

（4）基层建设：完成全市侨情统计，建立侨情数据库，上线“数字侨联”平台，成立行业性联合侨联不少于 10 家。

## 二、绩效评价工作开展情况

### （一）评价目的

本次绩效评价旨在客观、全面评估 2024 年度日照市侨联基层建设及侨务工作等经费项目的实施成效，分析资金使用效率、目标实现程度与工作短板，总结项目实施中的经验做法，提出优化改进建议，为后续侨务工作经费预算编制、项目管理提升提供依据，推动侨务工作高质量发展。

### （二）评价对象

评价对象为 2024 年度日照市侨联基层建设及侨务工作等经费项目，涉及预算资金 95.6 万元，实际执行资金 89 万元。

### （三）评价范围

1. **内容范围：**涵盖项目资金投入与使用、工作任务完成、实施管理、绩效目标实现等方面，包括政治引领、双招双引、为侨服务、海外联谊、基层组织建设等五大类工作。

2. **时间范围：**2024 年 1 月 1 日 - 2024 年 12 月 31 日。

### （四）评价指标体系

评价指标体系从决策、过程、产出、效益四个维度构建，

共设 4 个一级指标、15 个二级指标、35 个三级指标，总分 100 分。具体分值分配如下：

一级指标	分值	二级指标	核心评价内容
决策	15 分	立项依据、绩效目标、预算编制	立项是否符合侨务工作需求，绩效目标是否明确可衡量，预算编制是否科学合理
过程	35 分	资金管理、实施管理、协同机制	资金使用是否合规，执行率是否达标，实施流程是否规范，部门协同是否顺畅
产出	30 分	工作任务完成率、活动覆盖度、平台建设成效	各项工作任务是否完成，活动覆盖侨界群体范围，“数字侨联”等平台是否落地
效益	20 分	社会效益、侨界满意度、可持续影响	对双招双引、对外交流的推动作用，侨界群众满意度，对后续侨务工作的支撑作用

### 三、评价结论及分析

#### （一）综合评价结论

2024 年度日照市侨联基层建设及侨务工作等经费项目综合评价得分为 93 分，评价等级为“优”。项目立项依据充分，资金使用合规高效，核心工作任务超额完成，在思想引领、双招双引、为侨服务等方面成效显著，得到中国侨联、省侨联的肯定推广，但在侨界资源转化效率、部分活动时效性方面仍有提升空间。

#### （二）指标分析

1. **决策指标**（14 分，满分 15 分）：项目立项符合国家侨务工作政策与日照市“项目突破年”部署，绩效目标明确具体，

预算编制按工作任务分项测算，科学合理。扣分项主要因个别绩效目标（如“海外侨商考察人次”）未量化，导致目标可衡量性略有不足。

**2. 过程指标**（33分，满分35分）：资金使用严格遵守财政规定，无违规支出，预算执行率93.1%，处于较高水平；实施流程规范，通过党组会、推进会动态跟踪进度；部门协同顺畅，与商务局、高校等联合开展多场活动。扣分项因部分海外联谊活动推迟，导致资金支付，流程时效性有待优化。

**3. 产出指标**（29分，满分30分）：核心工作任务超额完成，其中外出招商14次（超目标16.7%）、促成签约合作8项（完成目标100%）、“侨胞之家”活动38场（超目标26.7%）、成立行业性联合侨联12家（超目标20%）；“数字侨联”平台顺利上线，侨情数据库建成投用。扣分项因个别区县侨联活动覆盖度未达预期，整体产出均衡性需提升。

**4. 效益指标**（17分，满分20分）：社会效益显著，承办全国侨联志愿服务经验交流会等国家级活动，“侨胞之家”建设、数字侨联等工作获中国侨联推广；双招双引成效突出，推动21家企业与中亚·俄六国采购联盟签约；侨界满意度较高，通过走访调研，侨胞对服务的满意度达92%。扣分项因侨界资源转化为产业项目的比例较低，创新激励机制需完善。

#### 四、项目实施成效

### （一）思想引领走深走实，侨界共识持续凝聚

通过开展党的二十届三中全会精神学习、“侨心向党 追梦有我”主题活动等 82 场学习研讨，刊发侨界学习热议 60 余篇，覆盖侨界群众 2000 余人次。邀请全国政协委员解读“两会”精神，举办“弘扬嘉庚精神”图片展，用侨言侨语讲好追梦故事，进一步筑牢侨界“根”“魂”“梦”的思想根基，为日照发展凝聚了侨界向心力。

### （二）双招双引精准发力，服务发展成效显著

围绕“项目突破年”部署，班子成员带队外出招商 14 次，邀请 30 余批次客商考察日照，招引推进项目 20 余个；联合举办中亚·俄六国中国商品集中采购推介会，促成 21 家企业签约；举办留学归国人员创新创业交流会，推动侨心智能制造产业园等达成产学研合作，为日照市经济高质量发展注入侨界动能。

### （三）为侨服务提质增效，侨胞获得感不断增强

“侨胞之家”全年开展大讲堂、公益培训等活动 38 场，惠及侨界群众 2 万余人次；组织“侨星助残”“名医进社区”等志愿服务 20 余次，走访慰问困难侨眷 70 余人；成立涉侨纠纷人民调解委员会，聘请 20 名调解员，提供法律咨询 30 余次，有效维护侨胞合法权益，获评日照市新时代文明实践志愿服务先进单位。

### （四）海外联谊拓展升级，对外影响持续扩大

拓展海外合作渠道，与泰国山东总商会等 5 家侨社团缔结友好关系，走访慰问海外侨胞 300 余人；举办“亲情中华·魅力日照”系列活动，161 件作品在世界华人学生作文大赛获奖，捐赠 2 处“侨心书苑”；接待 40 余位海外知名侨领考察，进一步扩大日照在东盟、欧洲等地的“朋友圈”，提升城市对外美誉度。

#### （五）基层建设固本强基，工作体系更趋完善

完成全市 55 个乡镇街道、90 余家单位的侨情统计，建立归侨侨眷、侨资企业等数据库，梳理高层次人才名册；上线“数字侨联”平台与“e 侨通”小程序，实现“数据一屏融合、服务一屏共享”；成立 12 家行业性联合侨联，延伸基层工作手臂，为侨务工作高质量发展奠定坚实基础。

### 五、发现的问题及原因分析

#### （一）侨界资源转化效率不足，双招双引精准度有待提升

尽管项目招引推进项目 20 余个，但最终落地的产业项目较少，侨界资金、技术资源与日照产业需求的匹配度不高。原因在于：一是对侨界资源的梳理不够精准，未建立“侨资源 - 产业需求”对接清单；二是涉侨招引平台（如侨商会、侨创联盟）的市场化运作能力不足，缺乏专业招商团队；三是对侨资企业的后续服务跟进不够，未能形成“招引 - 落地 - 发展”的闭环。

## （二）部分活动时效性不足，资金支付影响使用效率

个别海外联谊活动因签证办理、侨社团档期等原因推迟至2025年，资金使用时效性未达预期。原因在于：一是项目前期对海外活动的不确定性预判不足，未制定备选方案；二是与海外侨社团的沟通协调机制不够灵活，未能及时调整活动时间；三是预算执行动态监控不够精准，对延期项目的资金调配滞后。

## （三）基层侨联发展不均衡，工作发展有明显差距

部分区县侨联因人员力量薄弱、侨情资源较少，活动覆盖度、工作成效与市区存在差距。原因在于：一是基层侨联干部培训不足，专业能力有待提升；二是对区县侨联的经费支持、资源倾斜不够均衡。

## （四）知识产权与创新机制缺失，品牌可持续性待加强

“数字侨联”平台、“侨星志愿服务”等品牌虽已形成影响力，但未建立知识产权保护机制，且缺乏对侨务工作创新的激励措施，导致基层创新动力不足。原因在于：一是市侨联对品牌建设的长期规划不足，未意识到知识产权保护的重要性；二是未设立创新工作专项经费或奖励机制，基层侨联“不敢创新、不愿创新”；三是缺乏与高校、科研机构的合作，创新理念、技术支撑不足。

# 六、相关建议

## （一）精准对接侨界资源，提升双招双引实效

建立“侨界资源数据库-日照产业需求库”双向对接机制，梳理海外侨商、侨领、高层次人才信息，精准匹配新能源、跨境电商等重点产业需求；

强化侨商会、侨创联盟的市场化运作，聘请专业招商人员，开展“侨商日照行”“创业中华 侨慧日照”等精准招引活动；

建立侨资企业“一对一”跟踪服务机制，协调解决落地企业在政策、场地、人才等方面的需求，形成招引闭环。

## （二）优化活动管理流程，提高资金使用效率

前期制定海外活动备选方案，与侨社团提前3个月确认档期，避免因客观因素延期；

建立预算执行动态监控机制，每月梳理经费使用进度，对延期项目及时调整资金用途或申请结转，确保资金“用在当下、用出效益”；

简化小型活动的审批流程，赋予基层侨联一定的经费调配自主权，提升工作灵活性。

## （三）强化基层支撑保障，缩小发展差距

开展基层侨联干部轮训，每年组织2-3次业务培训，邀请省侨联专家、优秀区县代表授课，提升专业能力；

建立区县侨联工作考核机制，将活动覆盖度、侨胞满意度等纳入考核，设立优秀区县奖励，激发工作主动性。

## （四）完善品牌保护与创新机制，增强可持续性

对“数字侨联”平台、“侨星志愿服务”等品牌进行知识产权登记，明确保护边界，避免侵权风险；

设立侨务工作创新专项经费，鼓励基层侨联探索“侨+文化”“侨+公益”等新模式，对优秀创新项目给予奖励；

与山东大学、山东外国语职业技术大学合作，建立侨务工作研究基地，引入创新理念与技术，推动侨务工作数字化、智能化升级。